

2023 年度南京市公安局秦淮分局 部门整体绩效自我评价报告

一、部门概况

（一）部门基本情况

1. 内设机构及人员情况

南京市公安局秦淮分局实有在职人员 1165 人，离退休人员 583 人。另有在册警务辅助人员编制数为 1998 人，其中：市级财政保障 750 人。公务用车编制数为 259 辆，实有车辆数为 259 辆。43 个内设机构：政治处、纪检监察室、警务保障室、指挥室、警务督察大队、政保大队、内保大队、治安大队、刑事侦查大队、禁毒大队、看守所、巡特警大队、人口管理大队、经济犯罪侦查大队、出入境管理大队、食品药品和环境犯罪侦查大队、反恐大队、预审大队、执法办案中心、政务服务大队、夫子庙派出所、白鹭洲派出所、双塘派出所、中华门派出所、红花派出所、大校场派出所、秦虹派出所、淮海路派出所、大光路派出所、瑞金路派出所、五老村派出所、洪武路派出所、建康路派出所、月牙湖派出所、光华路派出所、朝天宫派出所、止马营派出所、夫子庙警务工作站、朝天宫警务工作站、淮海路警务工作站、光华路警务工作站、瑞金路警务工作站、大明路警务工作站。

2. 职能定位及重点工作任务

（1）贯彻执行党和国家有关公安工作的方针、政策和法律、法规，统一领导、指挥全区公安工作。

（2）掌握影响稳定、危害国内安全和社会治安的情况，向区委、区政府和市公安局及时提供相关重要信息，分析、研究对策并组织实施。

（3）负责公安民警和警务辅助人员队伍的管理、教育和训练工作。

（4）受理公民报警求助；依法预防、制止和侦查违法犯罪活动；处置重大案、事件，预防、打击恐怖活动。

（5）依法查处危害社会治安秩序行为；积极预防、妥善处置突发性事件、群体性事件，维护社会稳定；依法管理集会、游行、示威活动；依法管理户籍、居民身份证、枪支弹药、危险物品和特种行业等工作。

（6）负责由公安机关依法承担的执行刑罚工作；依法办理行政复议、国家赔偿等案件。

（7）依法管理国籍、出入境事务和外国人在我市居留、旅行有关事务。

（8）负责全区公共信息网络安全监察工作。

（9）负责来宁党和国家领导人、重要外宾的安全警卫工作及其他重要警卫任务的组织协调。

（10）组织实施全区公安科学技术工作；制定公安信息技术、刑事技术等建设规划并组织实施。

（11）指导、监督全区国家机关、社会团体、企事业单位和重点建设工程的治安保卫工作以及群众性治安保卫组织的治安防范工作。

（12）组织开展全区公安警务督察工作，指导、检查、监督全区公安机关及人民警察的执法活动。

（13）负责全区公安机关装备、被装配备和专项经费管理等警务保障工作。

（14）承办区委、区政府和上级公安机关交办的其他事项。

（二）部门收支情况

1.部门预算情况

2023 年度部门预算数为 66455.09 万元，其中：基本支出 63353.90 万元，项目支出 3101.19 万元。

2. 部门决算收入情况

2023 年度部门决算总收入 75858.35 万元，其中：财政拨款收入 65147.78 万元，其他收入 10710.57 万元。

3. 部门决算支出情况

2023 年度部门决算总支出 76203.58 万元，其中：基本支出 72720.32 万元、项目支出 3483.26 万元。财政拨款执行率 100%。

（三）部门绩效目标

1. 中长期阶段性目标

面对政治安全、社会稳定、社会治安、公共安全、网络安全“五大领域”的风险隐患日益突出，群众需求迅猛增长等诸多矛盾和困难，推进公安工作现代化是新时代公安工作的发展方向，深入实施现代警务战略、着力打造现代警务体系是当前公安工作发展的根本出路。当前和今后一段时期总

的目标是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入践行现代警务战略，统筹做好护安全、保稳定、促发展各项工作，对标找差、创新实干，各项公安工作和队伍建设持续保持向上攀升的良好势头。

2. 年度目标

2023 年分局在市局和区委、区政府坚强领导下，牢记忠诚初心、扛起使命担当，切实把捍卫“两个确立”、做到“两个维护”体现到履行使命任务、保障高水平安全、推动高质量发展的实际行动上，为我区特而精、最南京、高质量、现代化中心城区的建设新征程更好地保驾护航。

二、评价结论

（一）评价对象和目的

通过对市财政 2023 年度安排我局的预算配置、预算资金管理、资产管理、职责履行、履职效益等内容的绩效考评，提高财政资金的使用效率，为财政部门预算管理提供决策依据。

（二）评价原则和方法

遵循客观公正，操作简便高效，尊重客观实际，实事求是的原则；主要采用因素分析法、投入产出效益分析法、比较法等方法。

（三）评价结论

今年以来，全区公安机关始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻习近平总书记关于统筹发展和安全的重要讲话指示和对人民警察队伍的重要训词精神，

牢牢把握对党忠诚、服务人民、执法公正、纪律严明总要求，坚持稳字当头、稳中求进，在党委政府和上级公安机关的坚强领导下，以做好安保维稳工作为主线，以建设高质量发展的现代警务体系为主题，以锻造高素质过硬公安铁军为保证，坚决履行好党和人民赋予的职责使命，全力以赴防风险、保安全、护稳定、促发展，有力维护了全区政治安全、社会安定、人民安宁，在主责主业、警务改革和队伍建设方面均实现了新的提升，为我区建设社会主义现代化典范城市标杆城区创造了平安稳定的社会环境。

自评价综合得分 99 分。

三、部门履职成效

（一）合理安排经费，产生社会效益。

作为二级预算单位，我局严格按照资金管理和内部控制相关要求，加强管理，规范程序，层层把关，严格预算开支，做到专款专用。2023 年度部门决算总收入 75858.35 万元，其中：财政拨款收入 65147.78 万元，其他收入 10710.57 万元。2023 年度部门决算总支出 76203.58 万元，其中：基本支出 72720.32 万元、项目支出 3483.26 万元。财政预算拨款执行率 100%。利用有限的经费，取得最大的战果，为全区经济社会发展保驾护航的同时，确保经费支出效益稳步提升。

（二）坚持突出重点，以最实举措深化公安改革。

在专业化打击方面。按照市局方案要求，结合我局工作实际，组建侦查专业队，实现日常勤务、接处警、受立案等工作独立承担，专业化打击改革成效明显。

在基础工作方面。充分发扬全国优秀基层党组织和全国首批、全市唯一“枫桥式公安派出所”夫子庙派出所的辐射引领作用，构建完善“主防 3456 工程”，四防成效稳步提升。切实发挥全市试点基础管控赋能中心职能作用，开展社区警情专题研判，反馈准确率达到 95.77%。

在联动共治方面。全方位融入我区“两赋两强”“双做双增”社会治理创新格局，在全市率先建立分局警网融合中心，构建三级警网融合架构，深化警格网格联动共治情报信息联采、风险隐患联排、矛盾纠纷联调、公共安全联管、政务服务联动、群众求助联处、防范教育联宣等机制。

在实战警务方面。做强社会面巡防，针对我区重点部位多、旅游商贸区多的特点，在社会面巡防布局上，形成车巡、骑巡、步巡、盘查点、监控巡查互补支撑的全新巡防布局。改建增设 26 处“巡防守望点”，安装一键报警，统一警用标示、24 小时亮灯，街面见警率得到进一步提升。在巡防模式上，由静态值守、动态盲巡转变为动静结合，车巡摩巡步巡路线结合辖区警情、发案情况开展动态精准巡防。做实大型活动安保，立足商旅大区区情，以新街口商贸区、夫子庙景区等人员密集区为重点，总结复盘、固化机制，形成南北分片响应、指挥调度前置、分级分类管控的大客流安保模式。

在服务效能方面。依托综合窗口“全科警察”，深化一次性告知、延时服务、容缺容错受理等机制，通过“预约办、集成办、快捷办、网上办”，建立“警花支招”政策服务宣传专栏推送视频 40 余条，推动多警种业务窗口到基层，实

现“人找服务”向“服务找人”转变。依托分局合成服务中心、警企会客厅、企业服务微信群，多警种联动协作、及时响应企业需求，提供更加便捷、高效公安政务服务，主动服务企业 2000 余项次。深度融入全区社会基层治理集成改革，深化警格网格融合，打通基层治理的“神经末梢”，推动建设人人有责、人人尽责、人人享有的社会治理共同体。强化社会动员联动共治，推进“平安合伙人”社会治理共同体品牌，有效促发社会力量联动，防范化解社会稳定风险和公共安全隐患。进一步升级 15 分钟便民服务圈，做强分局网办中心、派出所综窗、流动服务车，推动线上线下融合，不断提升“网上办、一次办、就近办”服务水平。

（三）坚持严优并举，以最高标准打造公安铁军。

牢记“公安姓党”的根本政治属性，学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，及习近平总书记重要回信精神，开展“致敬公安英烈，筑牢忠诚警魂”主题活动，不断增强全警深刻把握“两个确立”、坚决做到“两个维护”的思想自觉、政治自觉、行动自觉。强化从严治警，优化完善“一纲”+“双线”+“三体系”+“三级三色管控”的秦淮特色“大监督”格局。坚持爱警暖警优举措、用心用情带队伍，建立分局惠警中心，创新打造秦淮 e 家亲惠警服务平台，进一步完善民警维权慰问机制。开展“向夫子庙所学习、争创一流警队”主题活动，进一步激发和增强民警职业荣誉感、归属感和争先创优意识。今年以来，先后有 7 个集体、

113 名民警荣获上级表彰奖励，全局上下干事创业士气进一步提振。

四、存在问题及原因分析

绩效管理工作基础薄弱、管理机制不够完善。项目的事前绩效评估机制有待加强，由于预算编制时间紧，很多单位项目准备时间短，项目评审往往流于形式或者比较粗糙，与绩效目标的结合不够紧密，做实事前绩效评估难度较大。

五、有关建议

建议市财政局组织深入全面的绩效管理培训，提高部门对绩效管理政策的掌握程度，同时利用事务所等专业力量，结合各系统业务实际提供政策指导，细化考核要求，真正提升部门绩效管理能力，避免绩效工作流于纸面。

六、评价工作开展情况及其他需说明的情况

无。

南京市公安局秦淮分局整体绩效评价指标体系

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	权重	得分
部门决策 (20 分)	决策机制	决策制度的科学性	部门是否建立了决策制度，决策制度是否符合上级要求，是否科学可行。	2	2
		决策流程的规范性	决策流程设计是否依据充分，是否规范。	2	2
		决策执行监督制衡机制	部门决策过程中，是否建立监督机制，监督机制是否有效执行。	2	2
	中长期规划	中长期规划明确性	部门是否具有明确的中长期规划。	2	2
		中长期规划与部门职能的匹配性	部门中长期规划是否与部门职能相匹配。	2	2
	年度工作计划	年度工作计划明确性	部门是否具有明确的年度工作计划。	2	2
		年度工作计划与部门职能的匹配性	年度工作计划是否与部门职能相匹配。	2	2
	部门预算编制	预算编制科学规范	内部预算编制是否有相应的制度保障，流程设计是否科学规范，执行是否有效。	3	3
		预算编制与重点工作任务的匹配性	内部预算编制是否与重点工作任务相匹配。	3	3
部门管理 (35 分)	预算执行	部门预算执行率	部门预算执行进度情况。	2	2
		专项资金执行率	专项资金执行进度情况。	2	2
		“三公”经费控制率	部门三公经费控制情况，若不超支则不扣分。	2	2
		预决算信息公开情况	预决算是否在“双平台”进行公开，内容和时限是否符合要求。	2	2
	收支管理	收支管理制度健全性	收支管理相关制度的建设情况。	2	2
		收支管理是否按制度执行	是否严格按照制度执行收支管理各项工作。	2	2
	资产管理	资产管理制度健全性	部门资产管理制度建设情况。	2	2
		资产管理是否按制度执行	资产管理制度执行情况。	2	2
	政府采购管理	政府采购管理制度健全性	政府采购制度建设情况。	2	2
		政府采购管理是否按制度执行	部门政府采购制度执行情况。	2	2
	建设项目管理	建设项目管理制度健全性	建设项目管理制度是否建立，是否齐全，是否科学。	2	2
		建设项目管理是否按制度执行	建设项目管理是否严格按照制度执行。	2	2

	内部控制管理	内部控制建设情况	部门内部控制机制建设情况。	2	2
		内部控制执行情况	部门内部控制机制执行情况。	2	2
		内部控制监督评价	部门内控监督评价情况。	2	2
	预算绩效管理	组织管理情况	部门预算绩效管理制度建设情况，包含制度建设、职能配置、分行业的指标体系建设等。	1	1
		工作开展情况	部门预算绩效管理执行情况，包含事前评估、目标管理、跟踪评价、自评价和整改落实。	2	1
		绩效信息公开	绩效信息是否按照规定的内容和时限在“双平台”进行公开。	2	2
部门履职 (25 分)	公安队伍管理	窗口服务满意度	考察群众对窗口服务满意度。	5	5
	打击违法犯罪	命案破案率	考察南京市警方打击刑事犯罪的工作水平。	5	5
		社会治安满意度	考察群众对社会治安满意度。	5	5
	受理公民报警求助	110 接处警满意度	考察群众对 110 接处警满意度。	5	5
	社会面管理	巡防效能系数	考察社会面巡防情况。	5	5
履职绩效 (10 分)	社会效益	维护社会治安秩序	预防、制止和侦查违法犯罪活动、维护社会治安秩序，制止危害社会治安秩序的行为	5	5
	满意度	公安队伍满意度	考察群众对公安队伍满意度。	5	5
可持续发展能力 (10 分)	信息化建设	信息化建设情况	办公流程、业务开展等是否能通过部门的信息系统实现。	5	5
	部门创新	部门创新情况	是否通过制度创新、方法创新等方式不断提高履职能力。	5	5
合 计				100	99