

2022 年度南京市公安局交通管理局 部门整体绩效自我评价报告

一、部门概况

（一）部门基本情况

1、主要职能

研究起草南京市道路交通安全管理地方法规、规章及规范性文件；负责全市公安交通管理和交警队伍建设；负责维护道路交通安全、道路交通秩序，公安检查站治安查缉和涉交通类治安刑事案件办理；负责道路交通指挥调度、情报研判和应急管理；负责道路交通事故预防、处理和复核；参与道路交通组织规划和安全设施建设维护；负责重大活动交通警卫工作；负责道路交通安全宣传教育；负责交通管理科技信息化建设；负责车辆查验、驾驶人考试、车辆及驾驶人牌证核发及重点车辆源头监管工作；负责指导江北新区、江宁、浦口、六合、溧水、高淳区道（公）路交通安全管理工作。

2、机构设置和人员编制

南京市公安局交通管理局下设 11 个机关科室，1 个车辆管理所（内设 7 个科室，1 个分所），21 个执勤大队（8 个城区大队，1 个机动大队，12 个高速公路大队）。无下属单位。

截至 2022 年底，本单位实有在职人员 1372 人（含行政工人 6 人），离退休人员 594 人。

（二）部门收支情况

南京市公安局交通管理局 2022 年度年初预算数为 107224.54 万元，其中：基本支出 77338.69 万元，项目支出 29885.85 万元。调整预算数为 118091.29 万元，较年初调增 10866.75 万元，主要原因是人员支出政策性调整。

2022 年度部门决算总支出 118091.29 万元，其中：基本支出 89198.81 万元，包括人员经费支出和日常公用经费支出，主要用于公安日常行政运行，系统及设备维修维护，综合管理等业务工作；项目支出 28892.48 万元，主要包括交通管理执法成本、车管所业务经费、交通罚没信息成本、交通设施维护经费等。

（三）部门绩效目标

1、中长期阶段性目标

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入实施“五个现代”警务战略和“十大攻坚提升行动”，以基本建成现代警务为目标，升级定型“1235”现代交管警务体系，全力以赴做好防风险、保安全、保畅通、促改革、惠民生各项工作，努力推动全市公安交管工作高质量发展走在全国前列。

2、年度目标

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以党的二十大安保为主线，深化实施现代警务战略，优化升级“十大攻坚提升行动”，全力构建“1235”现代交管警务体

系“升级版”，统筹推进预防事故保安全、规范执法护稳定、便民利企促发展，努力为党的二十大胜利召开创造安全、顺畅、文明、有序的道路交通环境。

二、评价结论

（一）评价对象和目的

通过对市财政 2022 年度安排的预算配置、预算资金管理、资产管理、职责履行、履职效益等内容的绩效考评，提高财政资金的使用效率，为财政部门预算管理提供决策依据。

（二）评价原则和方法

遵循客观公正，操作简便高效，尊重客观实际，实事求是的原则；主要采用因素分析法、投入产出效益分析法、比较法等方法。

（三）评分结果

2022 年度部门整体绩效自评包括决策、过程、履职、效益、满意度五个一级指标，满分分值 100 分，南京市公安局交通管理局总体得分为 98.2 分，总体情况较好。

1、决策

决策一级指标自评得分 12 分（总分分值 12 分），该一级指标包含计划制定、目标设定、预算编制三个二级指标，每个二级指标下细分若干三级指标，均无扣分。

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分/自评分
决策	12	计划制定	4	工作计划制定健全性	2	2
				中长期规划制定健全性	2	2
		目标设定	4	绩效指标明确性	2	2
				绩效目标合理性	2	2
		预算编制	4	预算编制规范性	2	2
				预算编制科学性	2	2

2、过程

过程一级指标自评得分 48.9 分（总分分值 50 分），该一级指标包含预算执行、预算管理、资产管理、项目管理、人员管理、机构建设六个二级指标，每个二级指标下细分若干三级指标。

其中，“三公经费”变动率项三级指标因和上年度偏差 5.57%，扣 0.2 分，得分 1.8 分（分值 2 分）；公用经费控制率项三级指标因和上年度偏差 5.79%，扣 0.2 分，得分 1.8 分（分值 2 分）；预算调整率项三级指标因调整预算数与年初预算数偏差 10.13%，扣 0.4 分，得分 1.6 分（分值 2 分）；支付进度符合度项三级指标因尚存在集中于下半年支付的情况，扣 0.2 分，得分 1.8 分（分值 2 分）；固定资产利用率项三级指标因存在极少量办公设备利用率不高的情况，扣 0.1 分，得分 1.9 分（分值 2 分）。其余各项三级指标均无扣分。

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分/自评分
过程	50	预算执行	16	非税收入预算完成率	2	2
				政府采购执行率	2	2
				“三公经费”变动率	2	1.8
				公用经费控制率	2	1.8
				结转结余率	2	2
				预算执行率	2	2
				预算调整率	2	1.6
				支付进度符合率	2	1.8
		预算管理	12	预算管理制度健全性	2	2
				非税收入管理合规性	2	2
				预决算信息公开度	2	2
				基础信息完善性	2	2
				绩效管理覆盖率	2	2
				资金使用合规性	2	2
		资产管理	6	资产管理规范性	2	2
				固定资产利用率	2	1.9
				资产管理制度健全性	2	2
		项目管理	4	项目管理制度执行规范性	2	2
				项目管理制度健全性	2	2
		人员管理	6	人员管理制度执行有效性	2	2
在职人员控制率	2			2		
人员管理制度健全性	2			2		
机构建设	6	业务学习与培训及时完成率	2	2		
		纪检监察工作有效性	2	2		
		组织建设工作及时完成率	2	2		

3、履职

履职一级指标自评得分 23.5 分（总分分值 24 分），该一级指标包含夯实交通治理基础性工程、完善精准高效情报指挥体系、提升现代交管核心警务能力三个二级指标，每个二级指标下细分若干三级指标。

其中，全市非机动车守法率项三级指标因我市非机动车交通乱象依然存在，守法率依然有待提高，扣 0.5 分，得分 2.5 分（分值 3 分）。其余各项三级指标均无扣分。

一级指标	分值	二级指标	重点工作	对应项目	分值	三级指标	分值	得分/自评分
履职	24	夯实交通治理基础性工程	电子警察建设及维护	交通罚没信息成本	3	电子警察建设完善性	3	3
			非机动车管理	交管局执法成本	3	全市非机动车守法率	3	2.5
			堵点治理	违停清拖专项经费, 交管局执法成本	3	摸排治理小微堵点	3	3
			全市各类机动车管理工作	办公设备和专用设备购置专项经费, 公安办案(业务)费	3	全市各类机动车管理成效	3	3
		完善精准高效情报指挥体系	交通设置更新维护	交通设施维护, 交通设备购置	3	交通设施完善程度	3	3
		提升现代交管核心警务能力	打造南京交管亮点工程	快速理赔中心运行经费, 警用装备购置更新专项经费	3	社会对南京快速理赔服务满意度	3	3
			全市车驾管便民服务	办公设备和专用设备购置专项经费, 公安办案(业务)费	3	全市车驾管便民服务完善度	3	3
			全市驾驶员、驾驶证管理工作	办公设备和专用设备购置专项经费, 公安办案(业务)费	3	全市驾驶员、驾驶证管理成效	3	3

4、效益

效益一级指标自评得分 5.8 分（总分分值 6 分），该一级指标包含社会效益、可持续发展两个二级指标，每个二级指标下细分若干三级指标。

其中，城市拥堵指数排名虽创近三年新低，但全市早晚高峰畅通率依然有待提高，交通拥堵系数指标项扣 0.2 分，得分 1.8 分（分值 2 分）。其余各项三级指标均无扣分。

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分/自评分
效益	6	社会效益	4	交通拥堵系数	2	1.8
				交通事故结案率	2	2
		可持续发展	2	各类专项可持续发展程度	2	2

5、满意度

满意度一级指标自评得分 8 分（总分分值 8 分），该一级指标包含服务对象满意度一个二级指标，每个二级指标下细分若干三级指标，均无扣分。

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分/自评分
满意度	8	服务对象满意度	8	窗口服务满意度	2	2
				交通执法满意度	2	2
				车管服务满意度	2	2
				110接处警满意度	2	2

三、部门履职成效

2022 年，在市委、市政府和市公安局的坚强领导下，南京市公安局交通管理局坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以党的二十大交通安保工作为主线，深入实施市局“五个现代”警务战略和“十大攻坚提升行动”，升级定型“1235”现代交管警务体系，为全面建设社会主义

现代化典范城市创造安全文明畅通的道路交通环境。全市道路交通事故死亡人数在连续两年下降的基础上再降 8.16%，城市拥堵指数排名创近三年新低，单位获评“省文明单位”。

四、存在问题及原因分析

绩效目标指标管理、预算执行刚性意识、执法工作方式方法有待进一步加强。下一步，我单位将加强推进预算绩效管理规范化、整体化、公开化建设，科学合理地编制预算，全面提高预算编制质量和执行效率，力争工作管理水平再上新台阶。

五、有关建议

无

六、评价工作开展情况及其他需说明的情况

无

南京市公安局交通管理局绩效评价指标体系

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分/自评分	半年指标值	全年指标值		
决策	12	计划制定	4	工作计划制定健全性	2	2	健全	健全		
				中长期规划制定健全性	2	2	健全	健全		
		目标设定	4	绩效指标明确性	2	2	明确	明确		
				绩效目标合理性	2	2	合理	合理		
		预算编制	4	预算编制规范性	2	2	规范	规范		
				预算编制科学性	2	2	科学	科学		
一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分/自评分	半年指标值	全年指标值		
过程	50	预算执行	16	非税收入预算完成率	2	2	=100%	=100%		
				政府采购执行率	2	2	=100%	=100%		
				“三公经费”变动率	2	1.8	=0%	=0%		
				公用经费控制率	2	1.8	≤100%	≤100%		
				结转结余率	2	2	=0%	=0%		
				预算执行率	2	2	=100%	=100%		
				预算调整率	2	1.6	=0%	=0%		
				支付进度符合率	2	1.8	=100%	=100%		
		预算管理	12	预算管理制度健全性	2	2	健全	健全		
				非税收入管理合规性	2	2	合规	合规		
				预决算信息公开度	2	2	公开	公开		
				基础信息完善性	2	2	完善	完善		
				绩效管理覆盖率	2	2	=100%	=100%		
				资金使用合规性	2	2	合规	合规		
		资产管理	6	资产管理规范性	2	2	规范	规范		
				固定资产利用率	2	1.9	=100%	=100%		
		项目管理	4	资产管理制度健全性	2	2	健全	健全		
				项目管理制度执行规范性	2	2	规范	规范		
		人员管理	6	项目管理制度健全性	2	2	健全	健全		
				人员管理制度执行有效性	2	2	有效	有效		
机构建设	6	在职人员控制率	2	2	=100%	=100%				
		人员管理制度健全性	2	2	健全	健全				
		业务学习与培训及时完成率	2	2	=100%	=100%				
		纪检监察工作有效性	2	2	有效	有效				
				组织建设工作及时完成率	2	2	=100%	=100%		
一级指标	分值	二级指标	重点工作	对应项目	分值	三级指标	分值	得分/自评分	半年指标值	全年指标值
履职	24	夯实交通治理基础性工程	电子警察建设及维护	交通罚没信息成本	3	电子警察建设完善性	3	3	按序时进度推进	较为完善
			非机动车管理	交管局执法成本	3	全市非机动车守法率	3	2.5	≥90%	≥90%
			堵点治理	违停清拖专项经费,交管局执法成本	3	摸排治理小微堵点	3	3	≥6处	≥15处
			全市各类机动车管理工作	办公设备和专用设备购置专项经费,公安办案(业务)费	3	全市各类机动车管理成效	3	3	好	好
		完善精准高效情报指挥体系	交通设施更新维护	交通设施维护,交通设备购置	3	交通设施完善程度	3	3	较为完善	完善
		提升现代交管核心警务能力	打造南京交管亮点工程	快速理赔中心运行经费,警用装备购置更新专项经费	3	社会对南京快速理赔服务满意度	3	3	≥90%	≥90%
			全市车驾管便民服务	办公设备和专用设备购置专项经费,公安办案(业务)费	3	全市车驾管便民服务完善度	3	3	完善	完善
			全市驾驶员、驾驶证管理工作	办公设备和专用设备购置专项经费,公安办案(业务)费	3	全市驾驶员、驾驶证管理成效	3	3	好	好
一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分/自评分	半年指标值	全年指标值		
效益	6	社会效益	4	交通拥堵系数	2	1.8	畅通	畅通		
				交通事故结案率	2	2	≥100%	≥100%		
一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分/自评分	半年指标值	全年指标值		
									各类专项可持续发展程度	2
满意度	8	服务对象满意度	8	窗口服务满意度	2	2	≥90%	≥90%		
				交通执法满意度	2	2	≥90%	≥90%		
				车管服务满意度	2	2	≥90%	≥90%		
				110接处警满意度	2	2	≥90%	≥90%		